



โครงการการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

เรื่อง แนวทางการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้า

นางสาว ญัฐวรรณ เนียมทองดี

รหัสนิสิต 64101160002

โครงการสหกิจศึกษานี้เป็นส่วนหนึ่งของวิชาสหกิจศึกษา (019-002)

สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน คณะบริหารธุรกิจ

ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2567

มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์ นนทบุรี

หนังสือส่งโครงการงานการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

28 กุมภาพันธ์ 2568

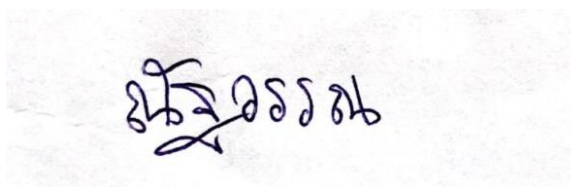
เรื่อง ขอส่งโครงการงานการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

เรียน อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษาสาขา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

ตามที่ข้าพเจ้า นางสาว ณัฐวรรณ เนียมทองดี นิสิตสาขา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์ ได้ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ระหว่างวันที่ 1 เดือน พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ในตำแหน่ง นักศึกษาฝึกงาน ณ บริษัท บ่อมทิพย์ (2012) จำกัด

บัดนี้ การปฏิบัติงานสหกิจศึกษาได้สิ้นสุดลงแล้ว จึงใคร่ขอส่งรายงานปฏิบัติงานสหกิจศึกษา จำนวน 1 ไฟล์ โดยแปลงไฟล์เป็นสกุล PDF เพื่อขอรับการประเมินผลการปฏิบัติงานต่อไป

จึงขอเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา



ขอแสดงความนับถือ

(นางสาว ณัฐวรรณ เนียมทองดี)

ชื่อโครงการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา เรื่อง แนวทางการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายใน
คลังสินค้า

ผู้จัดทำโครงการ นางสาว ญัฐวรรณ เนียมทองดี

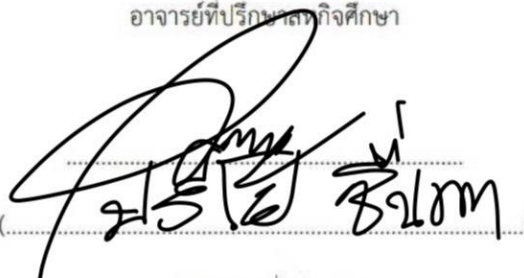
คณะ บริหารธุรกิจ

สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน



(อ.ฤทัยรัตน์ พलयาง)

อาจารย์ที่ปรึกษาสหกิจศึกษา



พนักงานที่ปรึกษา

มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์ อนุมัติให้รับโครงการปฏิบัติงานสหกิจศึกษานี้
เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตร ปริญญาตรี การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน



(ผศ.ดร.อาภรณ์ อินฟ้าแสง)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ

กิตติกรรมประกาศ (Acknowledgment)

ข้าพเจ้า นางสาว ญัฐวรรณ เนียมทองดี นิสิตสาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์ ได้ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ณ บริษัทป้อมทิพย์ (2012) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึง วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้เรียนรู้ประสบการณ์การทำงาน ทำให้เข้าใจระบบในการทำงานในรูปแบบของบริษัท ทำให้สามารถนำไปปฏิบัติตามและต่อยอดในการทำงาน ภายในอนาคตได้สำหรับโครงการสหกิจศึกษานี้สำเร็จลงได้ด้วยดี จากความช่วยเหลือและความร่วมมือสนับสนุนของ นายปรีโย ชื่นตา แผนกเจ้าหน้าที่อาวุโสโสด์เบียร์-ออนเทรต

ขอขอบคุณ อาจารย์ฤทัยรัตน์ พลยาง อาจารย์ ช่อทิพย์ ลือไชยวุฒิ ที่คอยให้คำแนะนำของการปฏิบัติงานและตรวจแก้ไขเล่มโครงการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาสำเร็จไปได้ด้วยดี

นอกจากนี้ยังมีบุคคลท่านอื่น ๆ อีกที่ไม่ได้กล่าวถึงไว้ ณ ที่นี้ซึ่งให้ความกรุณาแนะนำในการจัดทำโครงการสหกิจศึกษานี้ ข้าพเจ้าขอขอบพระคุณทุกท่านได้มีส่วนร่วมในการให้ข้อมูลและความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน รวมถึงเป็นที่ปรึกษาในการจัดทำโครงการฉบับนี้จนเสร็จสมบูรณ์

นางสาว ญัฐวรรณ เนียมทองดี

ผู้จัดทำ

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

ชื่อโครงการ	เรื่อง แนวทางการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้า
ชื่อนิสิต	นางสาว ญัฐวรรณ เนียมทองดี
รหัสนิสิต	64101160002
สาขาวิชา	การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
อาจารย์ที่ปรึกษา	อาจารย์ ฤทัยรัตน์ พลยาง
ปีการศึกษา	2567

บทคัดย่อ

การดำเนินงานในคลังสินค้านี้มีความซับซ้อนและต้องการประสิทธิภาพสูง โดยเฉพาะในกระบวนการรับสินค้า ซึ่งมีผลกระทบต่อทั้งต้นทุน เวลา และความถูกต้องในการจัดการสินค้าโดยมุ่งเน้นการวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้าด้วยแนวทาง ECRS (Eliminate, Combine, Rearrange, Simplify) ซึ่งเป็นหลักการในการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

การศึกษาเริ่มต้นด้วยการวิเคราะห์กระบวนการรับสินค้าในปัจจุบัน 1.เพื่อศึกษาแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้าด้วยหลักการ ECRS 2.เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลากระบวนการทำงานภายในคลังสินค้า จากนั้นจึงนำแนวทาง ECRS มาใช้ในการปรับปรุง ได้แก่ 1.การลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นหรือซ้ำซ้อน(Eliminate) 2.การรวมขั้นตอนที่สามารถดำเนินการร่วมกันได้เพื่อลดระยะเวลา(Combine) 3.การปรับลำดับการทำงานใหม่ให้เหมาะสมยิ่งขึ้น(Rearrange) 4.การทำให้กระบวนการง่ายขึ้นลดความซับซ้อนและเพิ่มความสะดวกในการดำเนินงาน(Simplify)

ผลจากการปรับปรุงกระบวนการด้วยแนวทาง ECRS พบว่า ผลจากการวิเคราะห์ขั้นตอนกระบวนการดำเนินงานจากระบบการสร้างแผนภูมิกระบวนการไหล(flow Process) และนำแนวคิด ECRS มาลดขั้นตอน มี 6 ขั้นตอน 21 กิจกรรม ลดลงจาก 21 ขั้นตอน เหลือ 19 ขั้นตอน และ ลดเวลาระยะเวลา จากเดิม 5808.60 หลังการปรับปรุง 5296.8 ระยะเวลาที่ลดและผลปรับปรุงทำให้การดำเนินงานในกระบวนการมีประสิทธิภาพที่สะดวกขึ้น

Project Name	Guidelines for Improvement of Receiving Processes within Warehouse
Student Name	Natthawan Naemthongdee
Student ID	64101160002
Major	Logistics and Supply Management.
Advisor	Lecturer
Year	2024

Abstract

Warehouse operations are complex and require high efficiency, especially in the receiving process, which impacts both cost, time, and accuracy in product management. This study focuses on analyzing and improving the receiving process within a warehouse using the ECRS (Eliminate, Combine, Rearrange, Simplify) approach, which is a principle for enhancing process efficiency.

The study began with an analysis of the current receiving process: 1. To explore ways to improve the receiving process within the warehouse using the ECRS principles. 2. To increase efficiency and reduce the time of the warehouse work process. The ECRS approach was then applied to improvements, including: 1. Eliminating unnecessary or redundant steps (Eliminate). 2. Combining steps that can be performed together to reduce time (Combine). 3. Rearranging the workflow for greater suitability (Rearrange). 4. Simplifying the process to reduce complexity and increase operational convenience (Simplify).

The results of improving the process with the ECRS approach showed that by analyzing the process steps through the creation of a flow process chart and applying the ECRS concept to reduce steps, there was a reduction of 6 steps and 21 activities, decreasing from 21 steps to 19 steps. Additionally, the time was reduced from 5808.60 seconds to 5296.8 seconds after the improvement. The reduced time and improvement effects facilitate more efficient operations within the process.

สารบัญ

หน้า

หนังสือส่งโครงการการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา.....	ก
อนุมัติโครงการการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา.....	ข
กิตติกรรมประกาศ.....	ค
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ง
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	จ
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญรูปภาพ.....	ญ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 วัตถุประสงค์การปฏิบัติงานสหกิจศึกษา.....	2
1.2 ประวัติรายละเอียดบริษัท/สถานประกอบการ.....	2
1.3 ชื่อและสถานที่ตั้งของสถานประกอบการ	3
1.4 ลักษณะการประกอบการ	4
1.5 ตำแหน่งลักษณะงานได้รับมอบหมาย	5
1.6 ชื่อและตำแหน่งของพนักงานที่ปรึกษา.....	5
1.7 ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน	5
1.8 โครงสร้างองค์กร.....	6

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 2 แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง.....	7
2.1 แนวคิดด้านการจัดการคลังสินค้า	7
2.2 แนวคิดด้านการรับสินค้าภายในคลังสินค้า.....	10
2.3 ทฤษฎี ECRS.....	11
2.4 ทฤษฎี Flow Chart	13
2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	15
บทที่ 3 ภาระหน้าที่และปัญหาในการปฏิบัติงาน.....	18
3.1 รายละเอียดงานที่ได้รับมอบหมายในลักษณะงานหลักและงานรอง.....	18
3.2 ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและขั้นตอนการแก้ไขปัญหา	18
3.3 ขั้นตอนในการแก้ไขปัญหา	24
บทที่ 4 รายละเอียดของการปฏิบัติงาน.....	28
4.1 ผลของการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายในลักษณะงานหลักและงานรอง	28
4.2 แนวทางการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย	28
บทที่ 5 สรุปผลการปฏิบัติงาน	32
5.1 สิ่งที่คาดหวัง.....	32
5.2 ประโยชน์ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน	33
5.3 วิเคราะห์จุดเด่น จุดด้อย โอกาส ของตัวนิสิตเอง (SWOT Analysis).....	34

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.4 ประสบการณ์ที่ประทับใจ/ประสบการณ์พิเศษ	34
5.5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ	35
บรรณานุกรม.....	36
ภาคผนวก	37
ภาคผนวก ก ใบรายงานฝึกสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์	39
ภาคผนวก ข รูปภาพการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษา.....	58
ภาคผนวก ค ประวัตินิสิตสหกิจศึกษา	60

สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่ 3.1 ผังการไหลของกระบวนการทำงานก่อนปรับปรุง.....	25
ตารางที่ 4.1 ผังการไหลของกระบวนการทำงานหลังปรับปรุง	28

สารบัญรูปภาพ

	หน้า
รูปที่ 1.1 บริษัทไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (บริษัทป้อมทิพย์ (2012) จำกัด)	4
รูปที่ 1.2 โครงสร้างรายได้บริษัท	5
รูปที่ 1.3 โครงสร้างองค์กรของบริษัทไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)	6
รูปที่ 2.1 สัญลักษณ์ในการเขียนผังงาน Flow Chart	15
รูปที่ 3.1 ตัวอย่างเอกสารกิจกรรม	19
รูปที่ 3.2 ตัวอย่างสำเนาใบคืนสินค้า.....	20
รูปที่ 3.3 ตัวอย่างสำเนาใบคืนสินค้า.....	21
รูปที่ 3.4 ตัวอย่างสำเนาใบเบิกสินค้า	22
รูปที่ 3.5 ตัวอย่างสำเนาใบเบิกสินค้า	23

บทที่ 1

บทนำ

กระบวนการรับสินค้าในคลังสินค้าคือขั้นตอนสำคัญที่ส่งผลโดยตรงต่อประสิทธิภาพและการบริหารจัดการสินค้าคงคลังในองค์กร การปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าให้มีความรวดเร็วและแม่นยำจึงเป็นสิ่งจำเป็นในการเพิ่มประสิทธิภาพในด้านการจัดการคลังสินค้าโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่ต้องการการดำเนินงานที่มีความแม่นยำและทันเวลา เช่น อุตสาหกรรมเครื่องดื่ม การปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้าจึงเป็นแนวทางที่สำคัญในการลดความสูญเสีย เพิ่มความคล่องตัว และเพิ่มประสิทธิภาพให้กับการทำงาน

การปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าเริ่มต้นจากการกำจัดสิ่งที่ไม่จำเป็น เช่น การตรวจสอบซ้ำซ้อนหรือกระบวนการที่ไม่เพิ่มมูลค่าให้กับการรับสินค้าเพื่อให้กระบวนการทำงานมีความรวดเร็วและประหยัดเวลา จากนั้นการรวมกระบวนการที่สามารถทำร่วมกันได้ เช่น การตรวจสอบคุณภาพและการบันทึกข้อมูลในขั้นตอนเดียวกันซึ่งจะช่วยลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนและทำให้การรับสินค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดเรียงใหม่ก็คือการวางแผนจัดระเบียบพื้นที่ภายในคลังสินค้าใหม่ให้เหมาะสมกับการรับสินค้าเพื่อให้สามารถรับและจัดเก็บสินค้าได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัยที่สุด และการทำให้กระบวนการง่ายขึ้นโดยการใช้เทคโนโลยีหรือเครื่องมืออัตโนมัติ เช่น ระบบการสแกนบาร์โค้ดและการบันทึกข้อมูลอัตโนมัติเพื่อเพิ่มความสะดวกและลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการรับสินค้า

บริษัทไทยเบฟเวอเรจ (Thai Beverage) ซึ่งเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเครื่องดื่มทั้งในประเทศและต่างประเทศ การปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าในคลังสินค้าถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในด้านการจัดการสินค้าคงคลังที่มีความซับซ้อนและหลากหลายประเภท เช่น เครื่องดื่มแอลกอฮอล์ น้ำอัดลม ชา กาแฟ และน้ำดื่มบรรจุขวด การปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าในคลังสินค้าของไทยเบฟเวอเรจจะช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการรับสินค้าและจัดเก็บในคลังสินค้า ลดความผิดพลาดจากกระบวนการทำงานและลดเวลาในการรอคอยการจัดส่ง

สินค้าไปยังพื้นที่จัดจำหน่ายหรือการผลิตด้วยการจัดระเบียบและใช้เครื่องมือเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบันทึกข้อมูลทำให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าถูกต้องและสามารถเข้าถึงได้อย่างรวดเร็ว

นอกจากนี้การปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าในคลังสินค้าช่วยลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น เช่น ต้นทุนจากการจัดการสินค้าเกินความจำเป็นหรือความสูญเสียที่เกิดจากกระบวนการทำงานที่ไม่เป็นระเบียบและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ตลอดจนช่วยให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการจัดการกับอุปสงค์ที่ไม่แน่นอนในตลาดเครื่องดื่มที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

1.1 วัตถุประสงค์การปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

1.1.1 เพื่อศึกษาแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้า

1.1.2 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลากระบวนการทำงานภายในคลังสินค้า

1.2 ประวัติและรายละเอียดบริษัท/สถานประกอบการ

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ไทยเบฟ หรือ กลุ่มบริษัทไทยเบฟ) เป็นบริษัทเครื่องดื่มชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย วิสัยทัศน์ของกลุ่มบริษัทไทยเบฟ คือ การเป็นผู้นำในธุรกิจเครื่องดื่มและอาหารที่มั่นคงและยั่งยืนของอาเซียน

ไทยเบฟเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ในปี 2549 และในปี 2555 ได้ขยายธุรกิจผ่านการเข้าซื้อบริษัท เฟรเซอร์ แอนด์ นีฟ, ลิมิเตด (F&N) ซึ่งเป็นที่รู้จักในประเทศสิงคโปร์ด้วยกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียง ในปี 2560 ไทยเบฟได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งในภูมิภาคด้วยการเข้าซื้อหุ้นในแกรนด์ รอยัลกรุ๊ป (GRG) ผู้ประกอบการรายใหญ่ที่สุดในตลาดวิสกีของประเทศเมียนมา และหุ้นในบริษัทไชน่ฮอน เบียร์-แอลกอฮอล์-เบฟเวอเรจ คอร์ปอเรชั่น (ซาเบโก) ผู้ผลิตเบียร์รายใหญ่ที่สุดของเวียดนาม ส่งผลให้ไทยเบฟก้าวขึ้นเป็นผู้ผลิตเบียร์รายใหญ่ที่สุดในด้านปริมาณของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ในปัจจุบันธุรกิจของไทยเบฟประกอบด้วย 4 สายธุรกิจ ได้แก่ สุรา เบียร์ เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และอาหารโดยกลุ่มบริษัทไทยเบฟมีโรงงานผลิตสุรา 19 แห่ง โรงงานผลิตเบียร์ 3 แห่ง และโรงงานผลิตเครื่องดื่มไม่มี

แอลกอฮอล์อีก 20 แห่งในประเทศไทย และมีเครือข่ายการกระจายสินค้าที่ครอบคลุมจุดขายมากกว่า 500,000 จุดทั่วประเทศ กลุ่มบริษัทไทยเบฟจำหน่ายสินค้าครอบคลุมมากกว่า 90 ประเทศทั่วโลก รวมถึงมีเครือข่ายโรงงานผลิตเบียร์ 26 แห่งในเวียดนาม ที่ผลิต Bia Saigon และ 333 ของซาเบโก้ โรงงานผลิตสุรา 5 แห่งในสกอตแลนด์ ซึ่งใช้ผลิตสุราซิงเกิ้ลมอลต์ เช่น บัลแบลร์ (Balblair) โอลด์ พุลท์ นีย์ (Old Pulteney) และสเปย์เบิร์น (Speyburn) โรงงาน 1 แห่งในฝรั่งเศส สำหรับผลิตสุราลาร์เซน คอนญัก โรงงานผลิตสุรา 1 แห่งในนิวซีแลนด์ ซึ่งใช้ผลิตสุราซิงเกิ้ลมอลต์โลกใหม่ (New World Spirits) ของคาร์โดรนา โรงงาน 2 แห่งในเมียนมาของ GRG และโรงงานผลิตสุรา 1 แห่งในจีนซึ่งสำหรับผลิตสุรา อวี๋หลินฉวน (Yulinquan) กลุ่มผลิตภัณฑ์สุราที่มีชื่อเสียงของไทยเบฟประกอบด้วย รวงข้าว หงส์ทอง เบลนด์ 285 แสงโสม แม่โขง และแกรนด์ รอยัล วิสกี นอกจากนี้ เบียร์ช้างซึ่งเป็นอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์หลัก ยังเป็นหนึ่งในเบียร์ของไทยที่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในขณะที่ซาเบโก้มีผลิตภัณฑ์ Bia Saigon และ 333 ซึ่งเป็นเบียร์ที่มียอดขายอันดับต้น ๆ ในประเทศเวียดนาม สำหรับผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ ไทยเบฟมีตราสินค้าชั้นนำ ได้แก่ ซาเขียวโออิชิ เครื่องดื่มอัดลมเอส โคล่า น้ำดื่มคริสตัล เครื่องดื่มอัดลม F&N และเครื่องดื่มเกลือแร่ 100PLUS นอกจากนี้ ไทยเบฟยังดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่น รวมทั้งอาหารพร้อมปรุงและพร้อมทาน ผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และได้ขยายธุรกิจอาหารผ่านบริษัทย่อย คือ ฟู้ด ออฟ เอเชีย และธุรกิจแฟรนไชส์ KFC ซึ่งเป็นร้านอาหารบริการด่วนที่ได้รับความนิยมที่สุดในประเทศไทย

ไทยเบฟเป็นหนึ่งในสิบบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงสุดในตลาดหลักทรัพย์ สิงคโปร์และเป็นหนึ่งในห้าที่ใช้อ้างอิงในดัชนีสเตรทส์ไทม์ (STI) นอกจากนี้ยังเป็นสมาชิกของกลุ่มดัชนี ความยั่งยืนดาวโจนส์ (DJSI) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องดื่มและเป็นสมาชิกในดัชนี DJSI World และดัชนี DJSI Emerging Markets

1.3 ชื่อและสถานที่ตั้งของสถานประกอบการ

สถานประกอบการชื่อ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด) โดยบริษัทนี้อยู่ภายใต้บริษัท ช้างอินเตอร์เนชันแนล จำกัด

สถานที่ตั้งบริษัท บริษัทไทยเบฟ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด 40/53 ถนนวิภาวดี-รังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210



รูปที่ 1.1 บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด)

1.4 ลักษณะการประกาศ

บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “ไทยเบฟ”) ก่อตั้งขึ้นในประเทศไทยในปี 2546 โดยมีจุดประสงค์เพื่อรวมกิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเบียร์และสุราชั้นนำของไทยที่เป็นของผู้ถือหุ้นและผู้ร่วมทุนรายอื่น ๆ เข้ามาเป็นกลุ่มบริษัท ต่อมาในปี 2549 ไทยเบฟได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ (SGX) ภายหลังจากจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์สิงคโปร์ ไทยเบฟได้ขยายขอบเขตธุรกิจจากเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ไปสู่ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์และอาหาร เพื่อเพิ่มความหลากหลายของสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพในช่องทางการกระจายสินค้า รวมถึงกระจายความเสี่ยงของกิจการปัจจุบัน ไทยเบฟไม่เพียงแต่เป็นผู้ผลิตเครื่องดื่มชั้นนำในประเทศไทย แต่ยังเป็นผู้ผลิตที่ใหญ่ที่สุดรายหนึ่งในเอเชียอีกด้วย โดยแบ่งธุรกิจออกเป็น 4 สายธุรกิจ ได้แก่ สุรา เบียร์ เครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ และอาหาร ทั้งนี้

ภาวะการดำเนินธุรกิจสามารถแบ่งได้ออกเป็นการดำเนินธุรกิจในประเทศ และการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ

โครงสร้างรายได้ของบริษัท

โครงสร้างรายได้ของบริษัท	งวดปี 2562 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2562		งวดปี 2563 สิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2563	
	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)
ธุรกิจสุรา	114,806	42.94	117,297	46.27
ธุรกิจเบียร์	120,422	45.04	106,871	42.16
ธุรกิจเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์	16,796	6.28	16,281	6.42
ธุรกิจอาหาร	15,561	5.82	13,172	5.20
ตัดรายการระหว่างกัน	(228)	(0.09)	(140)	(0.06)
รายได้จากการขาย	267,357	100.00	253,481	100.00

รูปที่ 1.2 โครงสร้างรายได้ของบริษัท

1.5 ตำแหน่งลักษณะงานที่ได้รับมอบหมาย

โดยทาง บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด ได้มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง แผนกสโตร์ (สำนักงานหลักสี่) โดยมีหน้าที่ทำ ตรวจสอบเช็คเอกสารใบเบิก/คืนARP เช็คสินค้าบนรถ และหน้าที่ที่พี่เลี้ยงได้มอบหมาย

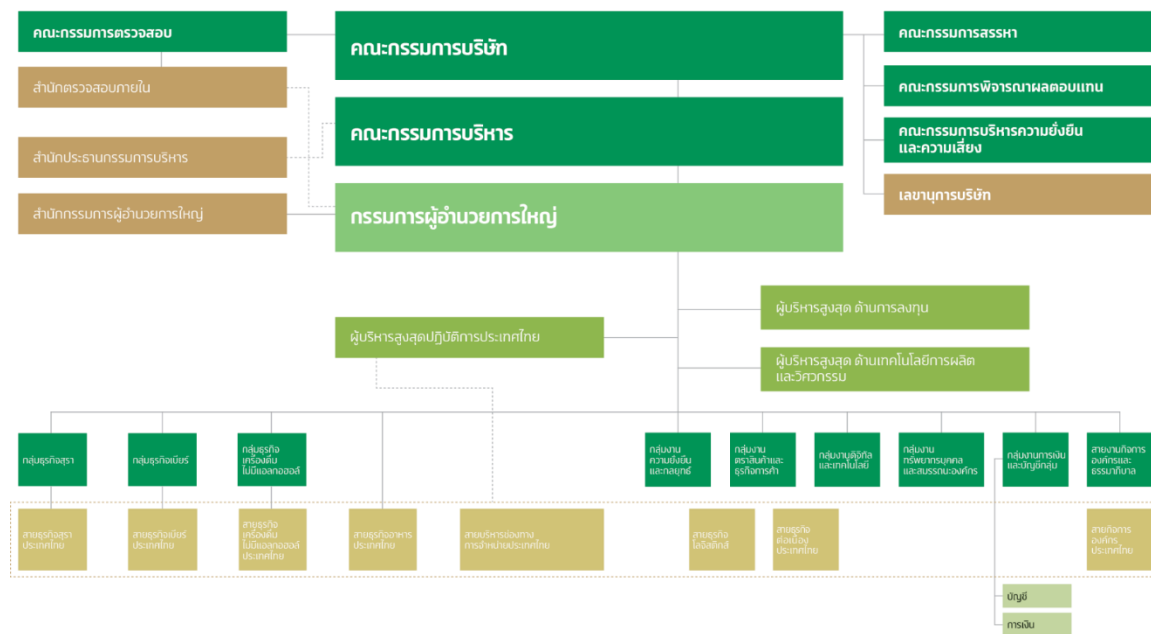
1.6 ชื่อและตำแหน่งของพนักงานที่ปรึกษา

1. นาย ปรีโย ชื่นตา (ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่อาวุโสสโตร์เบียร์-ออนเทรต)

1.7 ระยะเวลาที่ปฏิบัติงาน

ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานของข้าพเจ้าในตำแหน่งนักศึกษาฝึกงานสหกิจศึกษา ตั้งแต่ วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ.2567 ถึง วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2568

1.8 โครงสร้างองค์กร



รูปที่ 1.3 โครงสร้างองค์กรของบริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)

บทที่ 2

แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาแนวทางการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้าด้วย ECRS ได้มีการศึกษาแนวคิดทฤษฎีเอกสารและงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้เป็นแนวทางในการวิเคราะห์สาเหตุและหาแนวทางแก้ไขปัญหา ซึ่งสามารถแบ่งเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องได้ ดังนี้

- 2.1 แนวคิดด้านการจัดการคลังสินค้า
- 2.2 แนวคิดด้านการรับสินค้าภายในคลังสินค้า
- 2.3 ทฤษฎี ECRS
- 2.4 ทฤษฎี Flowchart
- 2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.1 แนวคิดด้านการจัดการคลังสินค้า

การจัดการคลังสินค้า หมายถึง การวางแผนและการจัดระเบียบในการเคลื่อนย้าย การจัดเก็บ และการรักษาสินค้าอย่างปลอดภัยเพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่เป็นระบบมีความถูกต้องและรวดเร็ว ด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่ต่ำ

กฤตพา แสนชัยธร (2558) คลังสินค้า คือส่วนหนึ่ง ของระบบโลจิสติกส์ของกิจการที่เก็บผลิตภัณฑ์ (วัตถุดิบ อะไหล่ สินค้าในระหว่างผลิต สินค้าสำเร็จรูป) ที่จุดเริ่มต้นและระหว่างจุดเริ่มต้นจนถึงจุดที่มีการบริโภคกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในคลังสินค้า เมื่อพิจารณาแล้วจะเห็นได้ว่า การจัดการคลังสินค้า มี กระบวนการในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าที่เข้ามา มากกว่าที่จะเป็นการจัดเก็บสินค้าให้เพียงพอ

ความต้องการใช้งานเท่านั้น ซึ่งในกระบวนการที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าภายใต้การจัดการคลังสินค้า ได้แก่ การบรรจุหีบห่อการติดป้ายฉลาก ยีห่อ การประกอบชิ้นส่วนอย่างง่ายให้เป็นผลิตภัณฑ์พร้อมขาย

สมโรตม์ โกมลวนิช และ อนันต์ ดีโรจนวงศ์ (2552) หน้าที่หลักของคลังสินค้า ประกอบด้วย การรับ (Receive) การเก็บ (Put-away) การจ่าย (Pick) การส่งมอบ (Delivery) และการสอบยอดสิ้นงวด (Stock-count) ดังนี้

การรับ (Receive) เป็นขั้นตอนแรกของการดำเนินงานในคลังสินค้า การตรวจรับโดยปกติแล้วจะตรวจรับตามรายการในใบสั่งซื้อ (PO) ซึ่งตามปกติแล้ว พนักงานคลังสินค้าจะทำการตรวจสอบ สินค้าในเชิงปริมาณ โดยการนับจำนวนวาทครบถ้วน หรือไม่ หรือตรวจสอบจากรายละเอียดบนฉลากที่ปิดหีบห่อเท่านั้น ส่วนการตรวจสอบว่าวัตถุดิบมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่หรือไม่ก็ต้องอาศัยหน่วยงานอื่น เช่น แผนกควบคุมคุณภาพมาเก็บตัวอย่างไปทดสอบส่วนสินค้านั้นก็จะกักบริเวณไว้ก่อนพร้อมป้ายบ่งชี้ที่ชัดเจนเพื่อให้ทุกคนในคลังเข้าใจว่าสินค้านั้นดังกล่าวรอการตรวจสอบคุณภาพอยู่ห้ามทำการเคลื่อนย้าย หรือการเบิกจ่ายเด็ดขาด

การเก็บ (Put-away) หลังจากเสร็จสิ้นขั้นตอนการตรวจรับและตรวจสอบคุณภาพแล้วก็ต้องนำสินค้าที่รับเข้ามาไปเก็บยังตำแหน่งจัดเก็บที่ถูกกำหนดไว้ล่วงหน้าแล้วในการเก็บมีข้อที่พึงระวังคือสินค้าที่ต้องมีการควบคุมการรับเข้าและการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามลำดับไม่ว่าจะเป็นแบบเข้าก่อนออกก่อน (First In First Out: FIFO) หรือแบบเข้าหลังออกก่อน (Last In First Out: LIFO) จะต้องมีวิธีระบุตำแหน่งให้แน่นอน

การหยิบสินค้าหรือการจ่ายสินค้า (Pick) การหยิบสินค้าเป็นการนำสินค้าออกจากคลังสินค้าตามใบสั่ง ทั้งนี้การหยิบสินค้าที่มีประสิทธิภาพต้องใช้เวลาในการหยิบต่า (Picking time) และมีระยะเดินทางในการหยิบที่ต่า (Picking distance) และที่สำคัญคือต้องมีความผิดพลาดจากการหยิบที่ต่าด้วย (Picking error) ตลอดจนไม่ทำให้สินค้าแตกหักเสียหายในระยะขั้นตอนการหยิบสินค้า ในการจ่ายสินค้ามีข้อที่พึงระวังคือความตั้งใจที่อยากจะใช้เป็น FIFO ก็มักจะกลายเป็น LIFO อยู่บ่อย ๆ เพราะวาสินค้าที่มาถึงคลังก่อนมักจะถูกวางไว้ข้างล่าง แล้วสินค้าที่มาถึงทีหลังที่มีพื้นที่ว่างจำกัด มักจะถูกวางซ้อนขึ้นไป พอจะหยิบ

ก็มักหยิบเอาแบบง่ายเข้าว่า สินค้าที่มาถึงก่อนจึงไม่ถูกนำมาใช้เนื่องจากพนักงานจะหยิบสินค้าที่ข้างบนทุกครั้ง

การส่งมอบ (Delivery) สินค้าตามเอกสารใบเบิกจะถูกนำออกมาวางกองไว้ที่พื้นที่รอส่งของออก (Shipping area) พร้อมเอกสารใบส่งของเพื่อจัดส่งทั้งนี้การเคลื่อนย้ายสินค้าต้องคำนึงถึงลักษณะของสินค้าด้วยเพื่อเลือกใช้อุปกรณ์ในการขนย้ายให้เหมาะสม บางบริษัทอาจรวบงานจัดตารางการส่งมอบและการจัดเส้นทางไว้ในงานคลังสินค้า บางบริษัทก็ให้ขึ้นก็อยู่กับแผนกขนส่งแต่อย่างไรก็ตามมีความจำเป็นต้องมีการจัดลำดับสินค้าว่าให้สินค้าที่ส่งจุดสุดท้ายต้องถูกลำเลียงเข้าไปในรถก่อนส่วนสินค้าส่งจุดแรกวางไว้ท้ายกระบะ

การสอบยอดสินค้า (Stock-count) การสอบยอดสินค้าเป็นการนับสินค้าจริง ๆ แบบทุกรายการทุกชิ้น 100% ไม่ใช้การสุ่มนับความถี่ของระยะเวลาในการตรวจนับสินค้าคงคลังอย่างน้อยที่สุดก็เป็นหนึ่งครั้งทุก ๆ สัปดาห์บางบริษัทที่อาจมีการกำหนดที่ต่างไป เช่น ตรวจนับปีละสองครั้งหรือตรวจนับทุกสิ้นไตรมาสและเพื่อให้การตรวจนับได้ข้อมูลทั้งถูกอาจจะต้องขอความร่วมมือจากแผนกอื่น ๆ มาช่วยนับเพราะพนักงานที่ทำงานในคลังสินค้าเองมีความคุ้นเคยกับตัวสินค้าทำให้มีความโน้มเอียงในการตรวจนับตามปกติแล้วในการตรวจนับสิ้นปีจะมีผู้ตรวจสอบบัญชีมาร่วมสุ่มตรวจนับด้วยโดยจะต้องกำหนดวันตรวจนับและขอทราบรายละเอียดของขั้นตอนการตรวจนับเป็นการล่วงหน้าและพอถึงวันจริงก็มักจะสุ่มตรวจในรายการที่มีจำนวนชิ้นน้อยแต่ราคาแพงหรือรายการที่มีจำนวนมาก ๆ (เป็นหลักพันหลักหมื่นชิ้น) หรือรายการสินค้าคู่ที่มีความใกล้เคียงกัน เช่น สินค้าหน้าตาเหมือนกันแต่ต่างไซส์กัน

กุลฉัตร ฉัตรกุล ณ อยุธยา และ จุฑาทิพย์ โคว์คาศัย และ อารดา ลีชุติวัฒน์ (2555) วัตถุประสงค์ของการจัดการคลังสินค้า

- 2.1.1 เพื่อลดระยะทางการเคลื่อนย้ายสินค้าในขณะปฏิบัติงาน
- 2.1.2 เพื่อควบคุมให้มีการใช้พื้นที่ในการจัดเก็บให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 2.1.3 เพื่อวางแผนการใช้แรงงานและเครื่องมืออุปกรณ์ต่าง ๆ ให้มีความเพียงพอกับธุรกิจ

2.1.4 สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ปฏิบัติงานและลูกค้า

2.1.5 เพื่อให้สามารถวางแผนได้อย่างต่อเนื่องในการควบคุมและรักษาระดับการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ให้เกิดการบริการภายใต้ต้นทุนที่เกิดประสิทธิภาพคุ้มค่ากับการลงทุนตามขนาดธุรกิจที่กำหนด

2.2 แนวคิดด้านการรับสินค้าภายในคลังสินค้า

การรับสินค้าในคลังสินค้าคือกระบวนการที่ใช้ในการรับสินค้าที่ส่งไปยังคลังสินค้าซึ่งรวมถึงการตรวจสอบความคลาดเคลื่อนระหว่างสินค้าที่สั่งซื้อและสินค้าที่ได้รับและกระบวนการจัดเก็บสินค้าคงคลัง แต่การรับสินค้าในคลังสินค้าเป็นมากกว่าการขนถ่ายสินค้าและตรวจสอบกับเอกสารเท่านั้น

ศิริพงษ์ คำเขียว (2563) กระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้าเป็นขั้นตอนสำคัญที่มีผลต่อประสิทธิภาพของการจัดการคลังสินค้าโดยรวม แนวคิดหลักคือการสร้างความถูกต้องและความรวดเร็วในการตรวจรับสินค้า โดยการดำเนินการมักประกอบด้วย การตรวจสอบเอกสาร การตรวจนับสินค้า การบันทึกข้อมูลในระบบ และการกำหนดพื้นที่จัดเก็บที่เหมาะสม การนำเทคโนโลยี เช่น ระบบบาร์โค้ด Barcode System และ RFID มาใช้ จะช่วยเพิ่มความแม่นยำและลดเวลาที่ใช้ในกระบวนการ นอกจากนี้ การใช้ระบบการจัดการคลังสินค้ายังช่วยควบคุมและติดตามการรับสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดร.กิตติพงษ์ ศิริวัฒนากุล (2565) ประยชน์การรับสินค้าภายในคลังสินค้าเป็นกระบวนการสำคัญที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการโลจิสติกส์ โดยช่วยลดความผิดพลาดในการตรวจสอบสินค้า และเพิ่มความแม่นยำในการจัดเก็บสินค้าในระบบ การรับสินค้าอย่างเป็นระบบช่วยให้การจัดการสินค้าคงคลังมีความชัดเจน ลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงเหลือและสินค้าที่ชำรุดเสียหาย การตรวจสอบคุณภาพสินค้าในขั้นตอนนี้ยังช่วยป้องกันการส่งต่อสินค้าที่ไม่ได้มาตรฐานให้กับลูกค้า การใช้เทคโนโลยี เช่น RFID หรือระบบ Barcode ในการรับสินค้า ช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการตรวจนับ ลดการใช้แรงงานคน และส่งเสริมการทำงานร่วมกันระหว่างแผนกต่างๆ นอกจากนี้ การรับสินค้าที่มีระบบจะส่งเสริมความสามารถในการตอบสนองคำสั่งซื้อของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

ดร.ณัฐวุฒิ นิลสวัสดิ์ (2564) การรับสินค้าในคลังสินค้าเป็นกระบวนการที่มีบทบาทสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง หน้าที่หลักในการรับสินค้าคือการตรวจสอบเอกสารการจัดส่ง เช่น ใบสั่งซื้อและใบส่งสินค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ได้รับตรงกับคำสั่งซื้อและไม่ผิดพลาด นอกจากนี้ยังต้องทำการตรวจนับจำนวนสินค้าที่ได้รับและตรวจสอบคุณภาพสินค้า เช่น การตรวจสอบความเสียหายหรือการหมดอายุของสินค้า ในขั้นตอนนี้ยังรวมถึงการบันทึกข้อมูลสินค้าลงในระบบการจัดการคลัง (WMS) เพื่อให้ข้อมูลสินค้ามีความแม่นยำและสามารถติดตามได้อย่างมีประสิทธิภาพ หลังจากนั้นสินค้าจะถูกจัดเก็บในพื้นที่ที่เหมาะสมตามประเภทสินค้า เช่น โซนสินค้าหรือโซนที่ต้องการการดูแลพิเศษ การรับสินค้าอย่างมีระเบียบช่วยลดต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและการขนส่ง รวมทั้งสามารถตอบสนองต่อคำสั่งซื้อของลูกค้าได้รวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2.3 ทฤษฎี ECRS

ECRS คือทฤษฎีที่ช่วยลดความสูญเสียจากการที่ต้นทุนเกิดความเสียหาย หรือต้นทุนที่ไม่ได้สร้างผลตอบแทนใด ๆ ให้กับองค์กร นอกจากนี้ยังช่วยเพิ่มผลผลิตและกำไรให้มากขึ้น โดยชื่อของแนวคิดนี้มาจากการใช้ตัวอักษรย่อ 4 ตัวที่มาจากคำว่า Eliminate (การกำจัด) Combine (การรวมกัน) Rearrange (การจัดใหม่) และ Simplify (การทำให้ง่ายขึ้น) ซึ่งจริง ๆ แล้วเป็นส่วนหนึ่งของหลักการที่เรียกว่า LEAN หรือที่หลาย ๆ คนอาจรู้จักกันว่าเป็นหลักการที่สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน

ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ (2555) ความสูญเปล่า หรือ MUDA หรือ WASTE ล้วนแต่มีความหมายเดียวกัน หมายถึง สิ่งที่เกิดขึ้นแต่ไม่ทำให้เกิดมูลค่าเพิ่มแก่สินค้า ซึ่งความสูญเปล่านั้นมีอยู่ 7 ประการด้วยกันคือ 1) การผลิตมากเกินไป (Overproduction) 2) การรอคอย (Waiting) 3) การเคลื่อนย้ายที่ไม่จำเป็น (Transporting) 4) การทำงานที่ไม่เกิดประโยชน์ (Inappropriate Processing) 5) การเก็บสินค้าที่มากเกินไป (Unnecessary Inventory) 6) การเคลื่อนที่/เคลื่อนย้ายที่ไม่จำเป็น (Unnecessary Motions) และ 7) ของเสีย (Defect) ความสูญเปล่าทั้ง 7 ประการนี้เป็นสิ่งที่ไม่มีความจำเป็นและไม่ได้ก่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท ดังนั้นทุกบริษัทควรจะทำการลดความสูญเปล่าเหล่านี้ลง

การลดความสูญเปล่านอกจากจะเป็นการปรับปรุงการผลิตและสามารถเพิ่มผลผลิตแล้วยังเป็นการลดต้นทุนที่เกิดในบริษัทอีกด้วย

ดร.สุทธิพงษ์ พรหมณี (2564) หลักการ ECRS เป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงานที่ได้รับความนิยมในหลายองค์กรและอุตสาหกรรม โดยประกอบด้วย 4 ขั้นตอนหลัก ได้แก่ Eliminate (การกำจัด), Combine (การรวม), Rearrange (การจัดเรียงใหม่) และ Simplify (การทำให้เรียบง่าย) ซึ่งแต่ละขั้นตอนมีความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน และทำให้กระบวนการมีความรวดเร็วและราบรื่นมากขึ้น

Eliminate (การกำจัด) ขั้นตอนแรกของ ECRS คือการกำจัดกิจกรรมหรือขั้นตอนที่ไม่จำเป็นออกจากกระบวนการ หากมีการทำงานที่ไม่เพิ่มคุณค่าแก่ผลลัพธ์ เช่น การทำซ้ำ หรือการกระทำที่ไม่เป็นประโยชน์ในการผลิตสินค้าและบริการ ควรพิจารณากำจัดออกไปเพื่อลดความยุ่งยากและลดเวลาในการดำเนินการ

Combine (การรวม) การรวมกิจกรรมที่สามารถทำพร้อมกันได้หรือที่สามารถรวมการทำงานหลายๆ ขั้นตอนเข้าด้วยกัน โดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพของผลผลิต เช่น การรวมขั้นตอนการตรวจสอบคุณภาพและการบรรจุสินค้า เพื่อประหยัดเวลาและทรัพยากร

Rearrange (การจัดเรียงใหม่) การปรับลำดับขั้นตอนในการทำงานให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น การจัดเรียงใหม่สามารถทำได้ทั้งในลำดับขั้นตอนภายในกระบวนการและการจัดเรียงพื้นที่ในการทำงาน เพื่อลดการเดินทางหรือการย้ายสินค้าที่ไม่จำเป็น

Simplify (การทำให้เรียบง่าย) การลดความซับซ้อนในกระบวนการทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานราบรื่นและรวดเร็วขึ้น เช่น การใช้เครื่องมือหรือเทคโนโลยีที่ช่วยให้กระบวนการทำงานง่ายขึ้น ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็นและทำให้กระบวนการมีความชัดเจน

การประยุกต์ใช้หลักการ ECRS สามารถทำได้ในหลากหลายสาขา เช่น การผลิต การบริการ หรือการจัดการโลจิสติกส์ ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินการเป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและลดต้นทุนที่ไม่จำเป็น ในหลายกรณีการประยุกต์ใช้ ECRS นำไปสู่การปรับปรุงการทำงานที่ดีขึ้น มีผลต่อการเพิ่มผลผลิต และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

การนำหลักการ ECRS ไปใช้ในองค์กรไม่เพียงแต่ช่วยลดเวลาในการดำเนินการเท่านั้นแต่ยังช่วยเพิ่มความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เร็วขึ้นและแม่นยำมากขึ้นซึ่งมีผลโดยตรงต่อการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในตลาด

2.4 ทฤษฎี Flowchart

Flow chart หรือ ผังงาน คือ แผนภาพที่มีการใช้สัญลักษณ์รูปภาพและลูกศรที่แสดงให้เห็นถึงขั้นตอนการทำงานของระบบที่ละขั้นตอนอย่างชัดเจน โดยแต่ละสัญลักษณ์ในแผนภาพ Flowchart นั้นจะหมายถึงการทำงานในหนึ่งขั้นตอน สัญลักษณ์ลูกศรจะแทนลำดับการทำงานในขั้นตอนต่าง ๆ และยังแสดงให้เห็นถึงทิศทางการไหลของข้อมูล ตั้งแต่เริ่มต้นการทำงานจนกระทั่งได้ผลลัพธ์ตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ โดยการที่จะเขียนผังงานได้จะต้องสามารถวิเคราะห์ระบบการทำงานอย่างเป็นลำดับขั้นตอนก่อน จากนั้นจึงนำขั้นตอนเหล่านั้นมาเขียนในรูปแบบของผังงานหรือ Flowchart

วิโรจน์ ชัยมูล และ สุพรรณษา ยวงทอง (2558) Flowchart หรือผังงาน เป็นเครื่องมือแสดงขั้นตอน หรือกระบวนการทำงานที่กระชับ เข้าใจง่าย โดยใช้สัญลักษณ์ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน และใช้ข้อความสั้น ๆ อธิบายข้อมูล ผลลัพธ์ คำสั่ง หรือจุดตัดสินใจของขั้นตอน และเชื่อมโยงขั้นตอนเหล่านั้นด้วยเส้นที่มีลูกศรชี้ทิศทางการทำงานตั้งแต่เริ่มต้นจนจบกระบวนการ

2.4.1 หลักการ การเขียนผังงาน (Flowchart)

2.4.1.1 ผังงาน (Flowchart) จะต้องมียุจุดเริ่มต้นและจุดสิ้นสุดเสมอ โดยเลือกใช้สัญลักษณ์แทนการสื่อความหมายอย่างเหมาะสม และมีคำอธิบายในสัญลักษณ์สั้น กระชับ เข้าใจง่าย หากต้องการอธิบายรายละเอียด ให้ใช้หมายเลขหรือตัวอักษรกำกับ และอธิบายต่อในเอกสารเพิ่มเติมแทน

2.4.1.2 ใช้ลูกศรเป็นตัวกำหนดทิศทางการทำงาน จากบนลงล่าง จากซ้ายไปขวา โดยเรียงตามลำดับเหตุการณ์ รูปสัญลักษณ์ทุกตัวต้องมีลูกศรเข้าและออก ยกเว้น จุดเริ่มต้นจะมีเฉพาะลูกศรออก จุดสิ้นสุดจะมีเฉพาะลูกศรเข้าเท่านั้น


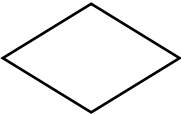
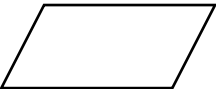
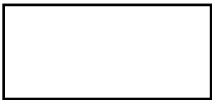
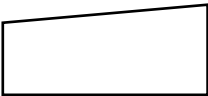

2.4.2 ประเภท Flowchart ที่ใช้บ่อย


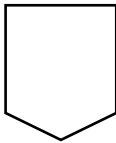

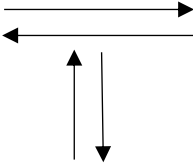
2.4.2.1 Top – Down คือ การเขียนกระบวนการงาน (flow) เรียงลำดับจากบนลงล่าง แบ่งเป็น 3 ลักษณะ คือ

- Sequence (ตามลำดับ) เป็นการเขียนแบบไล่ทำไปที่ละลำดับ ไม่มีการแยกเส้นทางเลือก
- Selection (ทางเลือก/เงื่อนไข) เป็นการเขียนที่มีการเลือก หรือการตัดสินใจ
- Iteration (ทำซ้ำ) เป็นการเขียนที่มีการกลับไปทำซ้ำในบางขั้นตอน

2.4.2.2 Swim Lane diagram การเขียนกระบวนการงาน flow จากซ้ายไปขวา ใช้ในกรณีที่มีความเกี่ยวข้องกับหลายบุคคล หรือหลายส่วนงาน สามารถใช้ Top-Down ทั้ง 3 รูปแบบมาเขียนรวมใน Swim Lane diagram ได้

โอพาร์ สัมฤทธิ์เจียรผล (2560) การเขียนผังงานต้องใช้ภาพสัญลักษณ์ต่าง ๆ นำมาเรียงกันเพื่อแสดงลำดับขั้นตอนการทำงานโดยมีลูกศรเชื่อมระหว่างภาพต่าง ๆ สัญลักษณ์ที่จะใช้ในการเขียนผังงานที่นิยมใช้กันนั้นเป็นสัญลักษณ์ของหน่วยงานที่มีชื่อว่า American National Standard Institute (ANSI) และ International Standard Organization (ISO) หน่วยงานดังกล่าวรวบรวมและกำหนดให้เป็นสัญลักษณ์มาตรฐานที่จะใช้ในการเขียนผังงานโปรแกรมและผังงานระบบเพื่อให้เข้าใจตรงกันตัวอย่างสัญลักษณ์ใช้ในการเขียนผังงาน

สัญลักษณ์	ความหมาย	สัญลักษณ์	ความหมาย
	เริ่มต้น/สิ้นสุดการทำงาน		การเปรียบเทียบหรือการตัดสินใจ
	รับข้อมูลเข้า/แสดงผลลัพธ์โดยไม่ระบุสื่อที่ใช้		การประมวลผล เช่น การกำหนดค่าหรือการคำนวณ
	รับข้อมูลเข้าด้วยมนุษย์ เช่น แป้นพิมพ์ เม้าส์		จุดต่อเนืองภายในหน้า

	แสดงผลลัพธ์บนกระดาษ ด้วยเครื่องพิมพ์		จุดต่อเนืองที่อยู่คนละหน้า
	แสดงผลลัพธ์ทางหน้าจอ		ลูกศรแสดงลำดับการทำงาน

รูปที่ 2.1 สัญลักษณ์ในการเขียนผังงานโพลีชาร์ต

2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

วุฒิชัย ยังสว่าง และ เอกพงศ์ ชื่นกมล (2567) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การประเมินและการจัดการคลังสินค้าบริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงและลดเวลาในกระบวนการจัดเก็บและการหยิบสินค้าตามใบนำสินค้าออกและประเมินประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าก่อนและหลังการปรับปรุงคลังสินค้าบริษัทผลิตชิ้นส่วนยานยนต์โดยการวิเคราะห์ปัญหาคลังสินค้าโดยใช้แผนผังก้างปลาการวิเคราะห์แบบเอปซีและประเมินประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าเพื่อที่จะเสนอแนวทางการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและคุ้มค่าในเรื่องต้นทุนโดยดำเนินงานวิจัยเริ่มต้นศึกษาและวิเคราะห์สภาพปัจจุบันของคลังสินค้าทำการปรับปรุงการจัดวางตำแหน่งสินค้าและทดลองเก็บเวลาในการหยิบสินค้าของตำแหน่งจัดวางเดิมเพื่อเปรียบเทียบกับการจัดวางตำแหน่งที่จัดทำขึ้นใหม่โดยการจัดตำแหน่งใหม่และมีการทำงานที่รวดเร็วขึ้นซึ่งส่งผลให้ได้ต้นทุนที่ลดลง โดยการสุ่มเลือกใบนำออกสินค้ามาทดลองในวิธีการหยิบและเก็บข้อมูลด้านเวลาเพื่อเปรียบเทียบหาเวลาที่ดีที่สุดซึ่งพบว่าสามารถลดสามารถลดระยะเวลาในการหยิบถึง 366วินาที คิดเป็นร้อยละ 49.51และระยะเวลาเฉลี่ยของการจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปลดลง 10วัน อัตราความแม่นยำของสินค้าคงคลังเพิ่มขึ้นร้อยละ 99.2 ทำให้ระบบการจัดการคลังสินค้าและการหยิบสินค้ามีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

อรรถพันธ์ นันทกุลวานิช (2556) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการรับสินค้าของคลังสินค้า กรณีศึกษาธุรกิจการผลิตสินค้าประเภทอุปโภคบริโภค โดยมีวัตถุประสงค์หลักสองประการประการแรกเป็นการศึกษาโครงสร้างกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการรับสินค้าภายในคลังสินค้า และกิจกรรมการปฏิบัติงานของพนักงานภายในคลังสินค้าประการที่สองวิเคราะห์หา

ความสูญเสียเปล่าในการดำเนินงานและทำการปรับปรุงหรือผู้จัดกิจกรรมที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าในการทำงาน เพื่อลดต้นทุนรวมในการปฏิบัติงานภายในคลังสินค้าให้กับองค์กร ซึ่งทั้งสองประการดังกล่าวใช้การจับเวลาของแต่ละกิจกรรมแล้วนำทฤษฎีที่เรียกว่า ECRS & Value Steam Mapping และการวิเคราะห์ต้นทุนนี้เป็นพื้นฐานในการพิจารณา โดยมีนโยบายขององค์กรเป็นตัวกำหนดเป้าหมายของการปรับปรุงกระบวนการทำงานภายในคลังสินค้า และการสร้างความได้เปรียบทางธุรกิจกับคู่แข่ง

โดยการดำเนินการวิจัยแบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือการรับสินค้าที่มาจากโรงงานผลิตภายในประเทศ และการรับสินค้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งจะมีความแตกต่างกันในขั้นตอนการปฏิบัติงาน โดยมีการจับเวลา แล้วนำมาวิเคราะห์คุณค่าของแต่ละกิจกรรมและหาเวลาการทำงานของพนักงานทุกคนที่มีความเกี่ยวข้องกับกระบวนการรับสินค้า ทั้ง 2 แบบ

หลังจากการระบุคุณค่าของกิจกรรมในกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้า ทำให้องค์กรสามารถพิจารณาถึงศักยภาพและโอกาสที่มีอยู่ในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานและลดเวลาการทำงานของพนักงานลง เพื่อให้พนักงานคลังสินค้าได้มีเวลาไปทำกิจกรรมอย่างอื่นเพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการทำงานรวมถึงการพัฒนาองค์กรให้มีประสิทธิภาพอีกด้วย

ผลลัพธ์ที่ได้จากการทำงานวิจัยในครั้งนี้ทำให้บริษัทสามารถที่จะลดเวลาการทำงานลงในส่วนของการรับสินค้าที่มาจากโรงงานร้อยละ 59.52 ของเวลารวมทั้งหมดต่อหนึ่งตู้คอนเทนเนอร์ และลดเวลาการทำงานในส่วนของการรับสินค้าที่นำเข้ามาจากต่างประเทศร้อยละ 24.92 ของเวลารวมทั้งหมดต่อหนึ่งตู้คอนเทนเนอร์

กนกวรรณ กระจ่างเดือน และ พุทธิวิทย์ สิงหตง และ ปริญ วีระพงษ์ (2564) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การปรับปรุงการดำเนินงานภายในคลังสินค้าด้วยโมบายแอปพลิเคชันและแนวคิด ECRS กรณีศึกษา บริษัท ยูเซ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการดำเนินงานภายในคลังสินค้า ศึกษาสาเหตุที่ทำให้เกิดความล่าช้าในกระบวนการดำเนินงานภายในคลังสินค้า และหาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานภายในคลังสินค้า ผลการศึกษาพบว่า จากการศึกษาขั้นตอนกระบวนการดำเนินงาน สาเหตุของปัญหาเกิดขึ้นจากในการจัดรหัสสินค้า มีการใช้เวลานาน และมีการความผิดพลาดในการรับสินค้า จึงได้ทำการแก้ไขปรับปรุงโดยใช้แนวคิด ECRS มาปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและสร้างแอปพลิเคชันสแกนคิวอาร์โค้ดบันทึกข้อมูลเลขรหัสสินค้า ขึ้น

มาใช้บันทึกข้อมูลแทนการจดแบบเดิมทำให้สามารถลดระยะเวลาและมีความถูกต้องในการบันทึกเลขรหัสสินค้าและจัดทำแผนผังสายสินค้า พร้อมมีชื่อพารทบอกสำหรับเพิ่มความสะดวกต่อการใช้งาน จากการสร้างแผนภูมิกระบวนการไหล (Flow Process Chart) และนำหลัก ECRS มาลดขั้นตอนการดำเนินงานที่ไม่จำเป็นทำให้กระบวนการดำเนินงานในการจัดสินค้าของบริษัทมีขั้นตอนลดลงจาก 17 ขั้นตอน เหลือ 13 ขั้นตอน และระยะเวลาในการจัดสินค้า 1 กลอง ลดลงจากเดิมประมาณ 1 นาที คิดเป็นร้อยละ 25 ในส่วนของการวิเคราะห์ปัจจัย พบว่า ด้านการรับรู้ถึงความสะดวกของแอปพลิเคชัน จัดอยู่ในระดับการเห็นด้วยกับปัจจัยมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมมากที่สุดอยู่ที่ 4.71 ด้านการรับรู้ถึงประโยชน์ของแอปพลิเคชัน จัดอยู่ในระดับการเห็นด้วยกับปัจจัยมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมมากที่สุดอยู่ที่ 4.75 ด้านการยอมรับที่จะใช้งานแอปพลิเคชัน จัดอยู่ในระดับการเห็นด้วยกับปัจจัยมากที่สุด ค่าเฉลี่ยรวมมากที่สุดอยู่ที่ 4.64

ภัทรภรณ์ เหนือศรี และ รุ่งกานต์ เกิดพันธ์ (2556) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การประยุกต์ใช้เทคนิคทางวิศวกรรมอุตสาหกรรมเพื่อหาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานระบบการให้บริการด้านโครงการวิจัยของกองบริหารการวิจัย มหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อวิเคราะห์หาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยประยุกต์ใช้เทคนิคทางวิศวกรรมอุตสาหกรรม คือ ความสูญเสีย 7 ประการ หลักการ ECRS แผนภูมิพาเรโต แผนผังเหตุและผล และ Process Chart มาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงานจะเริ่มจากนำข้อมูลของขั้นตอนการทำงานของระบบการให้บริการด้าน โครงการวิจัย กองบริหารการวิจัย มาจัดทำเป็น Flow Chart และ Process Chart เพื่อศึกษาขั้นตอน และเวลาในการทำงานของแต่ละกิจกรรม โดยเก็บข้อมูลจากเอกสารของเงินงบประมาณรายได้ มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 จากนั้นจึงนำหลักการสูญเสีย 7 ประการมาใช้เป็น เหตุผลประกอบการเลือกว่าขั้นตอนของแต่ละกิจกรรมควรมีการปรับปรุง โดยพิจารณาจากกิจกรรม ที่เป็นกิจกรรมไม่เพิ่มมูลค่า และจัดทำแผนผังเหตุและผล เพื่อหาสาเหตุหลัก สาเหตุรองประกอบการ พิจารณาในการเลือกขั้นตอนการทำงานมาปรับปรุง หลังจากนั้นทำการปรับปรุงกระบวนการทำงาน โดยใช้หลักการ ECRS ซึ่งสามารถช่วยลดขั้นตอนการทำงานลงได้จำนวน 8 ขั้นตอนจากทั้งหมด 27 ขั้นตอน โดยเวลาเฉลี่ยการทำงานรวม ลดลงจาก 25.31 วันเป็น 22.94 วัน คิดเป็นร้อยละ 9.36 ของจำนวนวันทั้งหมด

บทที่ 3

ภาระหน้าที่และปัญหาในการปฏิบัติงาน

ในการการปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ณ บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด ระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ถึง วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 นิสิตสหกิจศึกษามีหน้าที่ในการรับผิดชอบดังนี้

3.1 รายละเอียดงานที่ได้รับมอบหมายในลักษณะงานหลักและงานรอง

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติหน้าที่ในแผนก สโตร์ โดยได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่ เช็คเอกสารกิจกรรม ARP เช็คเอกสารใบเบิก/คืน เช็คสินค้าบนรถ ARP และงานอื่น ๆ ตามที่พี่เลี้ยงได้มอบหมาย ณ สำนักงาน บริษัท ป้อมทิพย์ (2012) จำกัด

งานหลัก

1. เช็คเอกสารกิจกรรม ARP
2. เช็คเอกสารใบเบิก/คืน

งานรอง

1. ลงเอกสารกิจกรรม

3.2 ขั้นตอนในการปฏิบัติงานและขั้นตอนการแก้ไขปัญหา

โดยงานที่ได้รับมอบหมาย จัดทำ เช็คเอกสารกิจกรรม ARP และ เช็คเอกสารใบเบิก/คืน

- 3.2.1 เซลล์ยื่นเอกสาร
- 3.2.2 เช็คเอกสารจากกิจกรรมที่เซลล์จ่ายสินค้า

- 3.2.3 เช็คน้ำมันค้ำขนรถ
- 3.2.4 ขึ้นของขนรถตามใบเบิกที่เซลล์ทำเรื่องเบิกมา
- 3.2.5 ลงเอกสารกิจกรรมใน excel

บริษัท ปิโอมทิพย์(2012) จำกัด สำนักงานใหญ่
 ที่อยู่ 40/53 หมู่ 3 แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210
 เบอร์โทร 02-785-7422-36

เอกสารจ่ายสินค้า

ชื่อผู้รับสินค้า: ปิโอม รหัสร้าน: 2151283 วัน/เดือน/ปี: 19/2/69
 ที่อยู่: 222/17 แขวงบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ เบอร์โทร:

ลำดับที่	รายการ	จำนวนเบียร์(ขวด/ลัง)				
		CC620	CC490	CC320	CB620	CB490
	ธัญญ์		4			
	ชั้นไฮ		2			

ส่งมอบให้
 ผู้จ่ายสินค้า: ปิโอม ผู้รับสินค้า: ปิโอม
 วันที่:

ได้รับสินค้าถูกต้องตามรายการข้างต้น
 ผู้รับสินค้า: ปิโอม
 วันที่:

ผู้อนุมัติ: ปิโอม
 วันที่:

วันที่:

ตัวอย่างเอกสารกิจกรรม

รูปที่ 3.1 ตัวอย่างเอกสารกิจกรรม

บริษัท ป้อมทพย(2012) จำกัด ใบเบิก/คืน

นามชาย _____ วันที่เบิก _____ วันที่คืน _____

รหัส	310004379					
สินค้า	เบียร์ช้างคลาสสิก ขวดแก้ว 620 CC 4.8% S12					
ลำดับ	กิจกรรม	จำนวนเบิก	แถม	คืนสต็อก	จำนวนเงิน	
		จำนวนเบิกสินค้า	1 ลัง			
1	คลังอง (8+1)					
2	Set WoP.....					
3	ระบุ					
4	ระบุ					
5	ระบุ					
6	ระบุ					
	สรุปรวม			1		

รหัส	310004133					
สินค้า	เบียร์ช้างคลาสสิก 490 cc Can 4.8% S15					
ลำดับ	กิจกรรม	จำนวนเบิก	แถม	คืนสต็อก	จำนวนเงิน	
		จำนวนเบิกสินค้า	3 แพ็ค			
1	ซื้อ CB620 2 ลัง หรือ CB490 2 ถาด					
2	จัดเรียงชั้นแช่ (Ci)					
3	แผงตาก CC/CB					
4	คลังอง (6+1)					
5	10 หยิบ 1					
6	ระบุ Set good		1/1			
7	ระบุ					
	สรุปรวม		1/3	1/12		

รหัส	310004128					
สินค้า	เบียร์ช้างคลาสสิก 320 cc Can S15					
ลำดับ	กิจกรรม	จำนวนเบิก	แถม	คืนสต็อก	จำนวนเงิน	
		จำนวนเบิกสินค้า	1 แพ็ค			
1	ซื้อ CB620 1 ลัง หรือ CB490 1 ถาด					
2	กระจาย CB 6 ขวด/กระบอง					
3	กระจายเบียร์พิเศษ 490 (6 กระบอง)					
4	เบียร์พิเศษ 490 ส่วนลดแพ็คเกจ					
5	กระจายเบียร์ Fed490 (6 กระบอง)					
6	จัดเรียงชั้นแช่ (CB/Singha/FDB)					
7	10 หยิบ 1					
8	ระบุ					
9	ระบุ					
	สรุปรวม			1		

บันทึกสำเนาใบคืนสินค้า

รูปที่ 3.2 ตัวอย่างสำเนาใบคืนสินค้า


3.3 ขั้นตอนในการแก้ไขปัญหา


1. รวบรวมขั้นตอนการทำงานโดยแยกเป็นแต่ละขั้นตอน โดยมี 5 ขั้นตอน (1.ขั้นตอนการกรรับ) (2.ขั้นตอนการจัดเก็บ) (3.ขั้นตอนการหยิบ) (4.ขั้นตอนการแพ็ค) (5.ขั้นตอนการขนส่ง) (6.ขั้นตอนการรีเวิร์ส) โดยในแต่ละขั้นตอนนี้ก็จะแยกเป็นกิจกรรมการทำงานออกไป เพื่อจัดเป็นกลุ่มตัวแทนในการวิเคราะห์ข้อมูล

2. โดยศึกษากระบวนการทำงานตั้งแต่ขั้นตอนเริ่มยกสินค้ามาหน้าโกดังไปจนถึงขั้นตอนสุดท้ายที่เก็บสินค้าเข้าโกดัง โดยใช้แผนภูมิกระบวนการไหล (Flow Process charts)


3. ปรับปรุงวิธีการทำงานแผนภูมิกระบวนการไหลและลดกระบวนการทำงานโดยใช้หลักการ ECRS เป็นหลักประกอบด้วย การกำจัด(Eliminate) การรวมกัน(Combine) การจัดใหม่(Rearrange) และ การทำให้ง่าย(Simplify) ซึ่งเป็นหลักการที่สามารถใช้ในการเริ่มต้นกระบวนการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.1 ติดตามผลโดยสังเกตและบันทึกข้อมูลลงในผังการไหลของกระบวนการ (Flow Process charts) รายละเอียดและสัญลักษณ์ มีดังต่อไปนี้

1. การทำงาน (Operation) หมายถึง การทำงานที่สร้างคุณค่า โดยมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการจัดเตรียมและการวางแผน แทนด้วยสัญลักษณ์ 

2. การเคลื่อนย้าย (Transportation) หมายถึง การเคลื่อนย้ายจากจุดหนึ่งไปอีกจุดหนึ่ง หรือ การที่พนักงานเดินจากจุดหนึ่งไปอีกจุดหนึ่ง 

3. การรอคอย (Delay) หมายถึง การรอคอยของคน ชั่งงาน และ เอกสาร เป็นต้น 

4. การตรวจสอบ (Inspection) หมายถึง การตรวจสอบคุณภาพ การตัดแยกประเภท และ รวมถึงการตรวจสอบปริมาณการนับด้วย 

5. การจัดเก็บ (Storage) หมายถึง การจัดเก็บสินค้าหรือชิ้นงานไว้ 

จากการศึกษากระบวนการภายในคลังสินค้าจะประกอบด้วย การวิเคราะห์พื้นฐานเกี่ยวกับกระบวนการดำเนินงานภายในคลังสินค้า โดยใช้แผนภูมิกระบวนการทำงานและแผนภูมิกระบวนการไหล

(Flow Process Chart) เพื่อแสดงเฉพาะข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการอธิบายขั้นตอนการทำงานอย่างชัดเจน

ตารางที่ 3.1 ผังการไหลของกระบวนการทำงาน ก่อนปรับปรุง

ขั้นตอนการทำงาน	เวลา (วินาที)	สัญลักษณ์				
		○	⇨	D	□	▽
ขั้นตอนการรับ						
1. TBL มาส่งสินค้า	729	○	⇨	D	■	▽
2. รับสินค้าเบียร์	252	○	⇨	D	■	▽
3. ให้นำถังแก๊สลง	310.2	○	⇨	D	■	▽
ขั้นตอนการจัดเก็บ						
4. เรียงสินค้าที่เข้ามาใหม่	570.6	○	⇨	D	□	▽
5. เก็บสินค้าเข้าตู้แช่เย็น	147	○	⇨	D	□	▽
6. ให้นำถังแก๊สลงถังใหม่เข้าโกดัง	203.4	○	⇨	D	□	▽
7. ใช้รถโฟล์คคลิฟยกพาเลทถังน้ำเปล่าจากออฟฟิตมาเก็บที่โกดัง	75	○	⇨	D	□	▽
8. ใช้รถตะเข้ลากพาเลทถังน้ำเปล่าต่อจากรถโฟล์คคลิฟเข้าโกดัง	90.6	○	⇨	D	□	▽
9. ใช้รถโฟล์คคลิฟยกสินค้ากลับเข้าไปเก็บในโกดัง	301.2	○	⇨	D	□	▽
10. เช็คสินค้าบนรถเซลล์	56.4	○	⇨	D	■	▽

ตารางที่ 1 ผังการไหลของกระบวนการทำงาน ก่อนปรับปรุง (ต่อ)

ขั้นตอนการทำงาน	เวลา (วินาที)	สัญลักษณ์				
		○	⇒	D	□	▽
ขั้นตอนการหยิบ						
11. ใช้รถโฟล์คคลิฟยกสินค้ามาหน้าโกดัง	309	○	⇒	D	□	▽
12. ใช้รถโฟล์คคลิฟยกพาเลทสินค้าที่เตรียมขึ้นรถส่งของ	212.4	○	⇒	D	□	▽
13. พนักงานยกสินค้าขึ้นรถ (เรียงมือ)	421.2	○	⇒	D	□	▽
14. ดูเอกสารพร้อมขึ้นสินค้าบนรถเซลล์	160.2	○	⇒	D	■	▽
ขั้นตอนการแพ็ค						
15. เตรียมน้ำไปที่ออฟฟิต	138	○	⇒	●	□	▽
16. เช็คเอกสารก่อนให้พนักงานจัดเตรียมสินค้า	423.6	○	⇒	D	■	▽
17. เตรียมสินค้าก่อนขึ้นรถส่งของ	713.4	●	⇒	D	□	▽
ขั้นตอนการขนส่ง						
18. ใช้รถโฟล์คคลิฟยกพาเลทน้ำไปที่ออฟฟิต	75.6	○	⇒	D	□	▽
19. ตรวจสอบสินค้าก่อนขึ้นรถส่งของ	188.4	○	⇒	D	■	▽
20. เอาสินค้าขึ้นรถเซลล์	173.4	○	⇒	D	□	▽
ขั้นตอนการรีเวิร์ส						
21. เช็คเอกสารคืนสินค้า	258	○	⇒	D	■	▽
รวม	5808.6	1	8	1	8	3

จากตารางที่ 1 แสดงให้เห็นลำดับขั้นตอนการทำงานในกระบวนการรับสินค้า โดยก่อนการปรับปรุงพบว่ามีทั้งหมด 21 ขั้นตอน ซึ่งสามารถจำแนกตามประเภทของกิจกรรมได้ดังนี้

1. การทำงาน 1 ขั้นตอน
2. การเคลื่อนย้าย 8 ขั้นตอน

3. การรอคอย 1 ขั้นตอน
4. การตรวจสอบ 8 ขั้นตอน
5. การจัดเก็บ 3 ขั้นตอน

บทที่ 4

รายละเอียดของการปฏิบัติงาน

ในการศึกษาสหกิจในตำแหน่งที่ได้รับมอบหมายนั้น ได้ศึกษาข้อมูลจากเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง มาใช้ในการแก้ไขในกระบวนการทำงานภายในคลังสินค้า

4.1 ผลของการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายในลักษณะงานหลักและงานรอง

การปฏิบัติงานในกระบวนการรับสินค้าในคลังสินค้าประกอบด้วยงานหลักที่มีผลต่อประสิทธิภาพโดยตรง และงานรองที่ช่วยสนับสนุนให้กระบวนการดำเนินไปได้อย่างราบรื่น การนำหลัก ECRS มาใช้ช่วยลดความสูญเปล่า ปรับปรุงกระบวนการ และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ซึ่งจะนำไปสู่การลดต้นทุน และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันขององค์กร

4.2 แนวทางการแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมาย

การปรับปรุงขั้นตอนกระบวนการดำเนินงานภายในคลังสินค้า

ตารางที่ 4.1 ผังการไหลของกระบวนการทำงาน หลังปรับปรุง

ขั้นตอนการทำงาน	เวลา (วินาที)	สัญลักษณ์				
		○	⇒	D	□	▽
ขั้นตอนการรับ						
1. TBL มาส่งสินค้า	729	○	⇒	D	■	▽
2. รับสินค้าเบียร์	252	○	⇒	D	■	▽
3. รับน้ำถังแก๊สลอน	310.2	○	⇒	D	■	▽

ตารางที่ 4.1 ผังการไหลของกระบวนการทำงาน หลังปรับปรุง (ต่อ)

ขั้นตอนการทำงาน	เวลา (วินาที)	สัญลักษณ์				
		○	⇒	D	□	▽
ขั้นตอนการจัดเก็บ						
4. เรียงสินค้าที่เข้ามาใหม่	570.6	○	⇒	D	□	▽
5. เก็บสินค้าเข้าตู้แช่เย็น	147	○	⇒	D	□	▽
6. เก็บน้ำแกลลอนล็อตใหม่เข้าโกดัง	203.4	○	⇒	D	□	▽
7. ใช้รถโฟล์คคลิพยกพาเลทลงน้ำเปล่าจากออฟฟิตมาเก็บที่โกดัง	75	○	⇒	D	□	▽
8. ใช้รถโฟล์คคลิพยกสินค้ากลับเข้าไปเก็บในโกดัง	301.2	○	⇒	D	□	▽
9. เช็คสินค้าบนรถเซลล์	56.4	○	⇒	D	■	▽
ขั้นตอนการหยิบ						
10. ใช้รถโฟล์คคลิพยกสินค้ามาหน้าโกดัง	309	○	⇒	D	□	▽
11. ใช้รถโฟล์คคลิพยกพาเลทสินค้าที่เตรียมขึ้นรถส่งของ	212.4	○	⇒	D	□	▽
12. ดูเอกสารพร้อมขึ้นสินค้าบนรถเซลล์	160.2	○	⇒	D	■	▽
ขั้นตอนการแพ็ค						
13. เตรียมน้ำไปที่ออฟฟิต	138	○	⇒	●	□	▽
14. เช็คเอกสารก่อนให้พนักงานจัดเตรียมสินค้า	423.6	○	⇒	D	■	▽
15. เตรียมสินค้าก่อนขึ้นรถส่งของ	713.4	●	⇒	D	□	▽
ขั้นตอนการขนส่ง						
16. ใช้รถโฟล์คคลิพยกพาเลทน้ำไปที่ออฟฟิต	75.6	○	⇒	D	□	▽
17. ตรวจสอบสินค้าก่อนขึ้นรถส่งของ	188.4	○	⇒	D	■	▽
18. เอาสินค้าขึ้นรถเซลล์	173.4	○	⇒	D	□	▽

ตารางที่ 4.1 ผังการไหลของกระบวนการทำงาน หลังปรับปรุง (ต่อ)

ขั้นตอนการทำงาน	เวลา (วินาที)	สัญลักษณ์				
		○	⇒	□	□	▽
ขั้นตอนการรีเวิร์ส						
19.เช็คเอกสารคืนสินค้า	258	○	⇒	□	■	▽
รวม	5296.8	1	6	1	8	3

หลังการปรับปรุงโดยใช้หลักการ ECRS โดยมีทั้งการขจัดกระบวนการทำงานที่ไม่จำเป็น จัดลำดับกระบวนการทำงานใหม่ ทำให้กระบวนการดำเนินงานในการจัดสินค้ามีขั้นตอนที่ลดลง ดังนี้

1. การทำงาน 1 ขั้นตอน เหลือ 1 ขั้นตอน
2. การเคลื่อนย้าย 8 ขั้นตอน เหลือ 6 ขั้นตอน
3. การรอคอย 1 ขั้นตอน เหลือ 1 ขั้นตอน
4. การตรวจสอบ 8 ขั้นตอน เหลือ 8 ขั้นตอน
5. การจัดเก็บ 3 ขั้นตอน เหลือ เหมือนมัน

ทำให้สามารถลดขั้นตอนการดำเนินงานลงได้และทำให้ระยะเวลาในการทำงานลดลงประมาณ 20 นาทีคิดเป็นร้อยละ 33.3

การใช้หลักการ ECRS (Eliminate, Combine, Rearrange, Simplify) เป็นแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้าช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ ลดความสูญเปล่า และลดเวลาการรอคอยในการดำเนินงาน โดยมีแนวทางการปรับปรุง ดังนี้

1. E (Eliminate) –การกำจัดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น

การยกเลิกการจตรหัสสินค้าแบบเดิมที่ใช้กระดาษและปากกา ซึ่งมีโอกาสเกิดข้อผิดพลาดสูงและใช้เวลานาน โดยการปรับปรุงให้ใช้ QR Code แทนการบันทึกข้อมูลด้วยมือ เพื่อให้กาตรวจสอบและบันทึกข้อมูลสินค้าทำได้รวดเร็วและมีความแม่นยำยิ่งขึ้น

2. C (Combine) –การรวมขั้นตอนที่เกี่ยวข้องเข้าด้วยกัน

การนำแอปพลิเคชันสแกนคิวอาร์โค้ดมาใช้ในการบันทึกข้อมูลสินค้าแทนการจดรหัสสินค้าแบบเดิม ทำให้สามารถรวมขั้นตอนต่าง ๆ เช่น การรับสินค้า การบันทึกข้อมูล และการตรวจสอบยอดสินค้าให้อยู่ในกระบวนการเดียว ซึ่งช่วยเพิ่มความสะดวกและรวดเร็วในการทำงาน

3. R (Rearrange) – การจัดเรียงลำดับใหม่ให้เหมาะสม

การจัดทำที่ใส่ใบรายการควบคุมสินค้าพร้อมระบุชื่อสินค้าให้ชัดเจน เพื่อป้องกันความผิดพลาด และช่วยให้พนักงานสามารถค้นหาสินค้าได้รวดเร็วยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังมีการปรับเปลี่ยนจุดวางสินค้าระหว่างการตรวจรับให้เหมาะสม เพื่อลดการเคลื่อนย้ายสินค้าที่ไม่จำเป็น

4. S (Simplify) – การทำให้กระบวนการง่ายขึ้น

การใช้เครื่องมือ Time and Motion Study เพื่อตรวจสอบและลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น รวมถึงการสร้างแผนภูมิกระบวนการไหล (Flow Process Chart) เพื่อวิเคราะห์และลดขั้นตอนการทำงานจาก 21 ขั้นตอน เหลือเพียง 18 ขั้นตอน นอกจากนี้ยังได้นำระบบการแจ้งเตือนอัตโนมัติเมื่อมีสินค้าเข้าใหม่ เพื่อลดเวลาการรอคอยของพนักงาน

การนำแนวคิด ECRS มาใช้ในการปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าในคลังสินค้าช่วยลดความสูญเสีย เพิ่มความแม่นยำ และทำให้กระบวนการทำงานมีประสิทธิภาพสูงขึ้น นอกจากนี้ยังสามารถนำแนวทางนี้ไปประยุกต์ใช้กับกระบวนการอื่น ๆ ภายในคลังสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานโดยรวมได้ต่อไป

บทที่ 5

สรุปผลการปฏิบัติงาน

จากการปฏิบัติงานสหกิจศึกษาในครั้งนี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในคลังสินค้าและช่วยลดระยะเวลาในการทำงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อนำวิธีการ ECRS มาปรับปรุงกระบวนการรับสินค้าภายในคลังสินค้าและเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดเวลากระบวนการทำงานภายในคลังสินค้า

5.1 สิ่งที่คาดหวัง

5.2 ประโยชน์ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน

5.2.1 ประโยชน์ต่อตนเอง

5.2.2 ประโยชน์ต่อสถานประกอบการ

5.2.3 ประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย

5.3 วิเคราะห์จุดเด่น จุดด้อย โอกาส อุปสรรค ของตัวนิสิต (SWOT Analysis)

5.4 ประสบการณ์ที่ประทับใจ / ประสบการณ์พิเศษ

5.5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

5.1 สิ่งที่คาดหวัง

1. ได้เรียนรู้การทำงานร่วมกันภายในองค์กรหรือบริษัทรวมถึงการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปรับตัวและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. เรียนรู้พัฒนาทักษะด้านมนุษยสัมพันธ์ที่ดีและสร้างความมั่นใจในการสื่อสาร การแสดงออกอย่างเหมาะสม และสามารถแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าได้ สามารถคิดและตัดสินใจตามหลักและเหตุผลได้อย่างรอบคอบ

3. ได้รับความรู้และประสบการณ์จากการปฏิบัติสหกิจศึกษาซึ่งเป็นสิ่งที่ไม่สามารถเรียนรู้ได้จากทฤษฎีต่าง ๆ ในสถานศึกษา

4. การออกปฏิบัติสหกิจศึกษาในครั้งนี้เป็นโอกาสและประสบการณ์ที่ดี ซึ่งสามารถนำไปปรับใช้ในอนาคตได้

5.2 ประโยชน์ที่ได้รับจากการปฏิบัติงาน

5.2.1 ประโยชน์ต่อตนเอง

1. ได้เรียนรู้และพัฒนาตนเองในด้านทักษะการทำงาน
2. ทำให้เป็นคนที่มีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่การงานที่ได้รับมอบหมาย ทั้งในการฝึกปฏิบัติงานและการทำงานในบริษัท
3. ได้เรียนรู้การปรับตัวให้เข้ากับองค์กรและบุคลากรภายในองค์กร

5.2.2 ประโยชน์ต่อสถานประกอบการ

1. เกิดภาพลักษณ์ที่ดีต่อสถานประกอบการในด้านการส่งเสริมและความร่วมมือสนับสนุนโครงการสหกิจศึกษา
2. ได้รับแนวคิดใหม่ ๆ ในการพัฒนา จากแนวทางที่นักศึกษาได้มีการเสนอในเรื่องต่าง ๆ โดยเฉพาะแนวทางในการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้า
3. พนักงานภายในองค์กรมีเวลาทำงานหลักเพิ่มขึ้นเพราะนักศึกษาที่ออกสหกิจช่วยแบ่งเบาภาระหน้าที่ในการทำงานของพี่ ๆ ได้เล็ก ๆ น้อย ๆ และแบ่งเบาภาระของพนักงานในการทำงานอื่น

5.2.3 ประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัย

1. ได้ภาพลักษณ์ที่ดีของสถาบันเพื่อเป็นจุดเริ่มต้นของการรับนักศึกษาเข้าสู่โครงการสหกิจศึกษาต่อไป
2. นักศึกษาฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาได้เป็นอย่างดีส่งผลให้ได้รับการชื่นชมจากสถานประกอบการ

5.3 วิเคราะห์จุดเด่น จุดด้อย โอกาส อุปสรรค ของตัวนิสิตเอง (SWOT Analysis)

SWOT	การวิเคราะห์/Analysis
จุดแข็ง Strength	<ul style="list-style-type: none"> - พร้อมรับและเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ เสมอ - มีความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย - มีความอดทนต่อนหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
จุดอ่อน Weakness	<ul style="list-style-type: none"> - บางครั้งเข้าใจเกี่ยวกับงานยากเล็กน้อย - พูดน้อยไม่ค่อยกล้าแสดงออก
โอกาส Opportunities	<ul style="list-style-type: none"> - การออกปฏิบัติงานทำให้มีประสบการณ์เพื่อนำไปเป็นแนวทางในการทำงานต่อไปในอนาคต
อุปสรรค Threats	<ul style="list-style-type: none"> - ความกดดันจากการปฏิบัติงานด้วยระยะเวลาที่ได้รับมอบหมาย

5.4 ประสบการณ์ที่ประทับใจ / ประสบการณ์พิเศษ

ตลอดระยะเวลาที่ได้ปฏิบัติงานสหกิจศึกษาที่ บริษัทป้อมทิพย์ (2012) จำกัด โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 จนถึง วันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2568

ความประทับใจที่ได้รับจากการออกฝึกสหกิจศึกษา เป็นการปฏิบัติงานที่ได้ลงมือจริงได้ประสบการณ์ในหลายๆด้าน ที่ ๑ พนักงานตั้งใจสอนงานเพื่อให้ได้นำไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงในอนาคต ที่ ๑ พร้อมให้คำแนะนำเกี่ยวกับงานได้เป็นอย่างดี คอยช่วยเหลือคอยให้คำปรึกษาตลอด เป็นกันเอง

5.5 ปัญหาและข้อเสนอแนะ

ปัญหา

- การเรียนรู้งานช่วงแรกเข้าใจยากนิดหน่อย
- เกิดการผิดพลาดในการทำงานช่วงแรก
- ขาดความมั่นใจในการทำงาน

ข้อเสนอแนะ

- เตรียมความพร้อมก่อนออกปฏิบัติงาน

บรรณานุกรม

กนกวรรณ กระจ่างเดือน และ พุทธิวัต สิงห์ตง และ ปริญญา วีรพงษ์ (2564). การปรับปรุงการดำเนินงานภายในคลังสินค้าด้วยโมบายแอปพลิเคชันและแนวคิด ECRS กรณีศึกษา บริษัท ยูเซ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

กฤตนา แสงชัยธร (2558) การจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน (พิมพ์ครั้งที่ 2) มหาวิทยาลัยขอนแก่น

กุลฉัตร ฉัตรกุล ณ อยุธยา และ จุฑาทิพย์ ไคว่คาศัย และ อารดา ลีชุติวัฒน์ (2555) Warehouse Management

ดร.สุทธิพงษ์ พรหมณี (2564). เรื่องการประยุกต์ใช้หลักการ ECRS เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานในอุตสาหกรรมการผลิต

ดร.ณัฐวดี นิลสวัสดิ์ (2564). เรื่องการบริหารจัดการคลังสินค้าและการรับสินค้าในระบบโลจิสติกส์

วิโรจน์ ชัยมุล และ สุพรรณษา ยวงทอง (2558). ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท โปรวิชัน จำกัด กรุงเทพฯ

ภัทรภรณ์ เหนือศรี และ รุ่งกานต์ เกิดพันธ์ (2556) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่อง การประยุกต์ใช้เทคนิคทางวิศวกรรมอุตสาหกรรมเพื่อหาแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานระบบการให้บริการด้านโครงการวิจัยของกองบริหารการวิจัย มหาวิทยาลัยนเรศวร

สิริพงษ์ คำเขียว (2563). การวิเคราะห์กระบวนการรับสินค้าด้วยระบบ Lean ในคลังสินค้าของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ วารสารวิชาการมหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

สมโรตม์ โกลมวานิช และ อนันต์ ดีโรจนวงศ์ (2552) การจัดการคลังสินค้า โครงการพัฒนาหลักสูตรและการฝึกอบรมโลจิสติกส์และซัพพลายเชน สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.)

Code Genius Academy (2023). สัญลักษณ์ Flow Chart รูปแบบการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นขั้นตอน

ภาคผนวก

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก ใบรายงานการฝึกสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

ภาคผนวก ข รูปภาพการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ณ สถานประกอบการ

ภาคผนวก ค ประวัตินิสิตสหกิจศึกษา

ภาคผนวก ก

ใบรายงานการฝึกสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 1

สาขาวิชา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

คณะ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏบุรีรัมย์

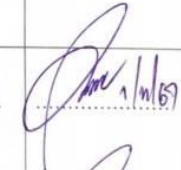
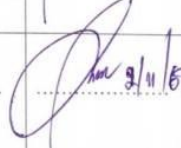


ชื่อนิสิต นางสาว อรุณวรรณ นิ่มนวมทอง รหัสนิต 64101160002

ชื่อองค์กร บริษัท ไร่อมตะฟาร์ม (2019) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ไร่อมตะฟาร์ม

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน ปรีชา ชื่นถนอม โทรศัพท์ 089-2015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์/...../.....
อังคาร/...../.....
พุธ/...../.....
พฤหัสบดี/...../.....
ศุกร์	01/11/2564	ฝึกปฏิบัติที่ไร่อมตะฟาร์ม	8	 1/11/64
เสาร์	02/11/2564	ฝึกปฏิบัติที่ไร่อมตะฟาร์ม	8	 2/11/64
อาทิตย์	03/11/2564	-	-



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ ๑

สาขาวิชาเทคโนโลยีการสัตวบาล

คณะ วิชาสัตวบาล มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี



ชื่อ นิสิต นางสาว ณัฐพรณัฐ เจริญศอวดี รหัส นิสิต ๖4101160002

ชื่อองค์กร บริษัท ฟาร์ม สัตว์ (๑๐๑) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา แผนก สัตว์

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นาย ปรีชา วัฒนาศาสตร์ โทรศัพท์ 089-2015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	04/11/25๖๓	เลี้ยงหมู เลี้ยง วัว นิสิต	๕	นางสาวณัฐพร
อังคาร	05/11/25๖๓	งัดมูลสัตว์	๕	นางสาวณัฐพร
พุธ	06/11/25๖๓	ทำความสะอาดคอกสัตว์	๕	นางสาวณัฐพร
พฤหัสบดี	07/11/25๖๓	ทำความสะอาดคอกสัตว์	๕	นางสาวณัฐพร
ศุกร์	08/11/25๖๓	งัดมูลสัตว์	๕	นางสาวณัฐพร
เสาร์	09/11/25๖๓	งัดมูลสัตว์	๕	นางสาวณัฐพร
อาทิตย์	10/11/25๖๓	-	-	-



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 3

สาขาวิชาเทคโนโลยีการเกษตรและสหกรณ์

คณะ วิชาครูวิชา มหาวิทยาลัยราชบุรี



ชื่อนิสิต นวรัตน์ นวรัตน์ นวรัตน์ รหัสนิสิต 64101160009

ชื่อองค์กร บริษัท นวรัตน์ (2019) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา นวรัตน์

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นาง นวรัตน์ โทรศัทพ์ 089-1015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	11/11/2564	สอนเรื่อง...	8	
อังคาร	12/11/2564	สอนเรื่อง...	8	
พุธ	13/11/2564	ท	8	
พฤหัสบดี	14/11/2564	สอนเรื่อง...	8	
ศุกร์	15/11/2564	สอนเรื่อง...	8	
เสาร์	16/11/2564	สอนเรื่อง...	8	
อาทิตย์	17/11/2564			



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 4

สาขาวิชา วิศวกรรมไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์



ชื่อนิสิต/นักศึกษา นัฐ ฐิตินันท์ นิสิต มคอ.๒ รหัสนิสิต ๖๕๑๐๑๑๖๐๐๑

ชื่อองค์กร บริษัท ฟู่อเนค (ประเทศไทย) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ๖๖๕๔ กรังโถ

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นาย ปรวิทย์ ชื่นชม โทรศัพท ๐๙๑-๙๐๙๕๖๖๖

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ชื่อผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน
จันทร์	18/11/25๖๓	ฝึกงาน	8	[Signature]
อังคาร	19/11/25๖๓	ฝึกงาน	8	[Signature]
พุธ	20/11/25๖๓	ฝึกงาน	8	[Signature]
พฤหัสบดี	21/11/25๖๓	ตรวจสอบและถ่ายเอกสาร	8	[Signature]
ศุกร์	22/11/25๖๓	ส่งเอกสาร	8	[Signature]
เสาร์	23/11/25๖๓	ฝึกงาน	8	[Signature]
อาทิตย์	24/11/25๖๓	-	-	-



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 5

สาขาวิชา ศึกษาศาสตร์บัณฑิตศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา

คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ



ชื่อนิสิต นางสาว สุวิมล เสงี่ยมวงศ์ รหัสนิสิต ๒๕๑๐๑๖๐๐๐๑

ชื่อองค์กร บริษัท ฝึกอบรม (2011) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ๒๒๔ กง. ๒

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นาย ปวีณ ชื่นตา โทรศัพท์ 0๕๙-๕๐๑ ๕๖๖๕

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	๒๕/๑๑/๒๕๖๓	ฝึกสอน	๕	
อังคาร	๒๖/๑๑/๒๕๖๓	ส่งเอกสาร และ คุมเอกสาร	๕	
พุธ	๒๗/๑๑/๒๕๖๓	ฝึกสอนและ คุมเอกสาร	๕	
พฤหัสบดี	๒๘/๑๑/๒๕๖๓	ฝึกสอน	๕	
ศุกร์	๒๙/๑๑/๒๕๖๓	สอน ๕ วิชา	๕	
เสาร์	๓๐/๑๑/๒๕๖๓	สอน ๕ วิชา	๕	
อาทิตย์	๐๑/๑๒/๒๕๖๓			



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 7

สาขาวิชา วิศวกรรมเครื่องกลและพลังงานทดแทน

คณะ วิศวกรรมเครื่องกล มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์



ชื่อนิสิต นามสกุล นามสกุล นามสกุล นามสกุล รหัส นิสิต ๒๕๖๐๑๖๐๐๐๑

ชื่อองค์กร บริษัท ผลิตสินค้า (2019) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ผลิตสินค้า

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นามสกุล นามสกุล นามสกุล โทรศัพท์ 08๕๖-๑๐๑๕๖๕๕

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	09/11/๒๕๖๐	ฝึกติดตั้งแผง	๘	[Signature]
อังคาร	10/11/๒๕๖๐	ล้างเครื่องจักร	๘	
พุธ	11/11/๒๕๖๐	ฝึกติดตั้งแผง	๘	
พฤหัสบดี	12/11/๒๕๖๐	ฝึกติดตั้งแผง	๘	
ศุกร์	13/11/๒๕๖๐	ฝึกติดตั้งแผง	๘	
เสาร์	14/11/๒๕๖๐	ฝึกติดตั้ง และ ล้างเครื่องจักร	๘	
อาทิตย์	15/11/๒๕๖๐	-	-	



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 10

สาขาวิชา วิศวกรรมเครื่องกล

คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์



ชื่อนิสิต 4ทวทว. ฉวีวรรณ นิลสูงม. ๐๖๓ รหัสนิสิต ๖4101160009

ชื่อองค์กร บริษัท ปิเอม สเปซ (2019) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา หน่วยงานวิจัย

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน 4ทว. ปวีใจ จันทร์ โทรศัพท์ 089-1015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	๐๐/12/๖7	ลากลับช่วงเย็น		
อังคาร	๐1/12/๖7	หยุดไปใหม่		
พุธ	01/01/๖8	หยุดไปใหม่		
พฤหัสบดี	02/01/๖8	ลากลับช่วงเย็น		
ศุกร์	03/01/๖8	ลากลับช่วงเย็น		
เสาร์	04/01/๖8	ลากลับช่วงเย็น		
อาทิตย์	05/01/๖8	-	-	



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 11

สาขาวิชา ปรังคศิลป์ศึกษาและวัฒนธรรม

คณะ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์



ชื่อนิสิต ชาญชัย วัฒนวรรณ เลขที่ นศ ๖๕๑๑๑.๒๐๐๒

ชื่อองค์กร บริษัท ฟู๊ดไลน์ (๒๐๑๖) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา หน่วยงานไอที

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นาง ปวีณา ใจดี โทรศัพท์ ๐๙๓-๒๑ ๕๖๖๖

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	๐๖/๐๑/๒๕๖๒	ฝึกเขียนแผนงาน	๘	
อังคาร	๐๗/๐๑/๒๕๖๒	ฝึกเขียนคำ	๘	
พุธ	๐๘/๐๑/๒๕๖๒	สอนนักศึกษาเกี่ยวกับ Excel	๘	
พฤหัสบดี	๐๙/๐๑/๒๕๖๒	สอนนักศึกษาเกี่ยวกับ Excel	๘	
ศุกร์	๑๐/๐๑/๒๕๖๒	ฝึกเขียนคำ	๘	
เสาร์	๑๑/๐๑/๒๕๖๒	พัก	-	
อาทิตย์	๑๒/๐๑/๒๕๖๒	-	-	



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 12

สาขาวิชา วิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์

คณะ วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์



ชื่อนิสิต... น.ศ. สิวา... น.ศ. นพรัตน์... รหัสนิสิต... 64101160002

ชื่อองค์กร... บริษัท ฟู๊ดแมค (ประเทศไทย) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา... ฟู๊ดแมค (ประเทศไทย) จำกัด

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน... น.ส. ปวีณา... โทรศัพท 039-9015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	13/01/68	ลงมือทำกิจกรรมใน Excel	8	
อังคาร	14/01/68	ฝึกทำกล่อง POS	8	
พุธ	15/01/68	ฝึกทำกล่อง POS	8	
พฤหัสบดี	16/01/68	ฝึกทำกล่อง POS	8	
ศุกร์	17/01/68	ฝึกทำกล่อง POS	8	
เสาร์	18/01/68	ลงมือทำกิจกรรมใน Excel	8	
อาทิตย์	19/01/68	-	-	-



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 13

สาขาวิชา วิศวกรรมเครื่องกล

คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา



ชื่อนิสิต นางสาว ศิริวรรณ นิลสมคณวดี รหัสนิสิต 64101160002

ชื่อองค์กร บริษัท ซีเอ็ม ดีไซน์ จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน ผจก. วิชา วิศวกรรมศาสตร์ โทรศัพท์ 089-1015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	20/01/68	สังเกต	8	
อังคาร	21/01/68	ฝึกคิดค้นแบบรถ	8	
พุธ	22/01/68	ฝึกคิดค้น	8	
พฤหัสบดี	23/01/68	ฝึกคิดค้นแบบรถ	8	
ศุกร์	24/01/68	ฝึกคิดค้น	8	
เสาร์	25/01/68	ฝึกสังเกตเครื่องจักร	8	
อาทิตย์	26/01/68	-	-	



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 14

สาขาวิชา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

คณะ วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร



ชื่อนิสิต นางสาว อธิภาวรรณ อธิภาวรรณ รหัสนิต 6410116002

ชื่อองค์กร บริษัท ฟิวเจอร์ (2019) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา หน่วยงานไอที

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน อาจารย์ ปรวิทย์ งาม โทรศัพท์ 089-1015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	27/01/68	ฝึกเลือกตัวกิจกรรม	8	
อังคาร	28/01/68	ฝึกค้นหา	8	
พุธ	29/01/68	ฝึกทำบัญชี	- 499	
พฤหัสบดี	30/01/68	ฝึกทำบัญชี POS	8	
ศุกร์	31/01/68	ฝึกทำบัญชี POS	8	
เสาร์	01/02/68	ฝึกทำบัญชี POS	8	
อาทิตย์	02/02/68	-	-	



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 1b

สาขาวิชา วิศวกรรมเครื่องกล

คณะ วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ



ชื่อนิสิต อดิศักดิ์ วัฒนศิริ รหัสนิสิต 64101160009

ชื่อองค์กร บริษัท อ.ม.ค. (1012) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา หน่วยงานช่าง

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นาย สว่าง จันทร์ โทรศัพท 089-2015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	10/02/68	ฝึกเอกสารเชิงกรรม	8	
อังคาร	11/02/68	ฝึกเอกสารเชิงกรรม	8	
พุธ	12/02/68	ฝึกงานช่าง	4.5	
พฤหัสบดี	13/02/68	ฝึกเอกสารเชิงกรรมใน Excel	8	
ศุกร์	14/02/68	ฝึกเอกสารเชิงกรรมใน Excel	8	
เสาร์	15/02/68	ฝึกเอกสารเชิงกรรมใน Excel	8	
อาทิตย์	16/02/68	หยุด	-	



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 17

สาขาวิชา เทคโนโลยีสารสนเทศและวัฒนธรรม ๔๔๔

คณะ มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์



ชื่อนิสิต นางสาว สุวิมล วัฒนศิริ รหัสนิต. ๒๕10๑1๖๐๐๒

ชื่อองค์กร บริษัท ฟิวเจอร์ (1012) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา หน่วยงานไอที

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นางสาว วิภา โทรศัพท์ 089-2095688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	17/02/๒๕	งานเอกสารกิจกรรม	๘	
อังคาร	18/02/๒๕	งานเอกสารกิจกรรมใน Excel	๘	
พุธ	19/02/๒๕	งานเอกสารกิจกรรมใน Excel	๘	
พฤหัสบดี	20/02/๒๕	งานเอกสารกิจกรรม	๘	
ศุกร์	21/02/๒๕	ศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติม	-	
เสาร์	22/02/๒๕	พักผ่อน	-	
อาทิตย์	23/02/๒๕	พักผ่อน	-	



ใบรายงานการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษาประจำสัปดาห์

สัปดาห์ที่ 18

สาขาวิชา ศึกษาศาสตร์บัณฑิตศึกษาศาสตร์

คณะ ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี



ชื่อนิสิต นางสาว สุวิภาภรณ์ รัชชานันท์ รหัสนิสิต 64101160002

ชื่อองค์กร บริษัท นวัตกรรม (2018) จำกัด

หน่วยงานที่ปฏิบัติงานสหกิจศึกษา แผนก HR

ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน นาง วิภา งาม โทรศัทพ์ 019-1015688

วัน	วันที่/เดือน/ปี	รายงานการปฏิบัติงาน	จำนวนชั่วโมง	ผู้ดูแลการปฏิบัติงาน
จันทร์	24/02/68	เช็คเอกสารกิจกรรม	8	
อังคาร	25/02/68	ลงเอกสารกิจกรรมใน Excel	8	
พุธ	26/02/68	เช็คเอกสารกิจกรรม	8	
พฤหัสบดี	29/02/68	เช็คเอกสารกิจกรรม	8	
ศุกร์	31/02/68	ลงเอกสารกิจกรรมใน Excel	8	
เสาร์/...../.....	
อาทิตย์/...../.....

ภาคผนวก ข

รูปภาพการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษา



รูปภาพการฝึกปฏิบัติงานสหกิจศึกษา ณ สถานประกอบการ

ภาคผนวก ค

ประวัตินิสิตสหกิจศึกษา

ประวัติ นิสิตสหกิจศึกษา



ชื่อ - นามสกุล : นางสาว ณัฐวรรณ เนียมทองดี

อายุ : 22

สถานศึกษา : คณะ บริหารธุรกิจ
สาขา การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
มหาวิทยาลัยราชพฤกษ์ ชั้นปีที่ 4

รหัสนิสิต : 64101160002

สัญชาติ : ไทย

ศาสนา : พุทธ

ที่อยู่ : 107 ม.6 บ้านโป่ง ต.เสมา อ.สูงเนิน จ.นครราชสีมา 30170

ข้อมูลติดต่อ : FB : Natthawan Naemthongdee
ID : 0612827024
G-Mail : 64101160002@rpu.ac.th